



Enseignements de l'appel à partenaires Gestion intégrée du littoral (Cerema-ANEL) sur les processus de gouvernance



Amalia HARISMENDY

Directrice de projets
Solutions fondées sur la nature pour le littoral
CEREMA



Qu'est-ce que la gouvernance ?

« action de gouverner, et la manière de le faire »
Gubernare : diriger un navire

- Les territoires littoraux face à des enjeux multiples
- S'engager dans un projet de territoire pour s'adapter

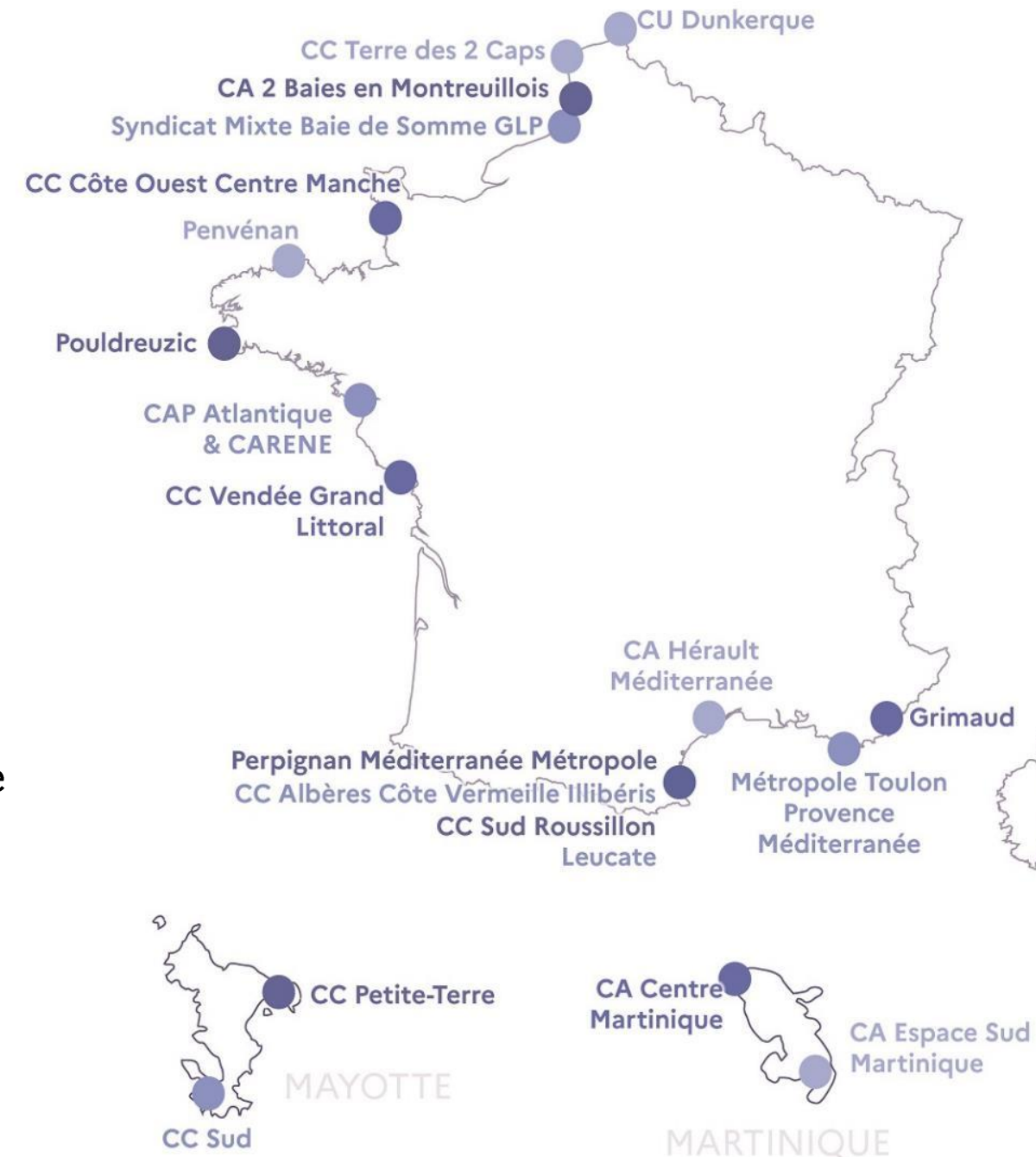
La gouvernance est le cadre qui vise à garantir :

- la **coordination**
- la **participation et l'engagement**
- l'**information et la communication**



Le partenariat ANEL/Cerema sur la « gestion intégrée du littoral »

- Lancé en 2019
- 17 territoires pilotes
- Accompagner les territoires en faveur d'un développement durable autour de 5 thématiques :
 - Urbanisme
 - Biodiversité
 - Activités économiques
 - Inondation (submersion marine et inondation continentale)
 - Erosion
- Diagnostic, études et définition de stratégie (ou des axes stratégiques) de gestion intégrée du littoral préalables à la mise en œuvre de projets opérationnels
- Importance de la gouvernance et de sa définition en amont, pendant, et après chaque phase du projet





Les processus de gouvernance

3 piliers :

- Définir le périmètre du projet et les acteurs
- Organiser la prise de décision et favoriser la participation
- Informer et expliquer





1. Définir le périmètre du projet et les acteurs

- Cartographie des acteurs
- Analyse des enjeux du territoire
- Définir un périmètre cohérent en fonction des acteurs et des enjeux





2. Organiser la prise de décision et favoriser la participation

- Définir les structures décisionnaires
- Définir les modes de prise de décision
- Favoriser la concertation et la participation





3. Informer et sensibiliser

- Enjeu de la circulation de l'information
- Essentiel pendant la phase travaux (pré et post)
 - lever les doutes
 - acceptation sociale
- Sensibilisation et pédagogie
- Répondre aux attentes et susciter l'engagement





En conclusion

- **Gouvernance adaptée au territoire, à son histoire et à ses enjeux**
- **Définir la gouvernance le plus en amont possible**
- **Un cadre à faire vivre pour atteindre des objectifs communs**

